

FACT BOOK 2018

証券コード 9697
Stock Code 9697

INDEX

- 01 主要財務データ
Financial Index
- 03 セグメント情報
Segment Information
- 04 マーケット情報
Market Information
- 05 CSソフト出荷本数
Software Shipments
- 06 ESGデータ
ESG Data
- 07 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets
- 09 連結損益計算書／連結包括利益計算書
Consolidated Statements of Income /
Consolidated Statements of Comprehensive Income
- 10 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

主要財務データ

Financial index

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度
CAPCOM CO., LTD. AND ITS CONSOLIDATED SUBSIDIARIES. YEARS ENDED MARCH 31

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
会計年度 (百万円) For the Year (Millions of yen)								
売上高 Net sales	97,716	82,065	94,075	102,200	64,277	77,021	87,170	94,515
営業利益 Operating income	14,295	12,318	10,151	10,299	10,582	12,029	13,650	16,037
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes	10,807	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent	7,750	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937
設備投資額 Capital expenditures	1,725	2,240	3,077	2,252	5,564	5,937	2,622	2,918
減価償却費 Depreciation and amortization	3,315	3,123	3,406	4,638	3,535	5,712	5,980	4,706
資本的支出 Capital expenditures	2,758	4,153	8,724	8,064	10,177	8,274	3,767	3,041
開発投資額 R&D Investment Costs	26,086	30,648	30,978	26,691	25,301	27,255	27,720	29,077
広告宣伝費 Promotional expenses	7,046	5,639	6,875	4,269	2,798	3,832	4,764	5,579
会計年度末 (百万円) At Year-End (Millions of yen)								
総資産額 Total assets	90,408	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	125,573
純資産額 Net assets	58,007	59,352	62,828	63,875	71,331	75,168	77,774	85,421
ゲームソフト仕掛品および オンラインコンテンツ仮勘定 Work in progress for game software, Online contents in progress	10,443	22,373	18,888	14,902	24,728	27,220	30,150	25,635
現金及び現金同等物の期中増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	5,196	(12,724)	9,235	(5,404)	1,879	431	(4,091)	22,201
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	35,011	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	46,539
ネットキャッシュ (億円) Net cash	276	113	143	226	212	158	84	367
収益性指標 (%) Profitability indicators (%)								
売上原価率 Cost-of-sales ratio	61.8	60.5	65.8	70.7	59.7	61.2	64.7	63.4
売上高営業利益率 Operating margin	14.6	15.0	10.8	10.1	16.5	15.6	15.7	17.0
売上高経常利益率 Ordinary margin	13.2	14.4	11.6	10.7	16.9	14.7	14.4	16.1
売上高当期純利益率 Return on sales	7.9	8.2	3.2	3.4	10.3	10.1	10.2	11.6
売上高販管費率 SG&A expenses ratio	23.5	24.6	23.3	19.3	24.0	23.1	19.6	19.7
自己資本利益率 (ROE) Return on equity (ROE)	13.8	11.5	4.9	5.4	9.8	10.6	11.6	13.4
総資産利益率 (ROA) Return on total assets (ROA)	8.8	7.1	2.9	3.4	6.7	7.2	7.7	8.9

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
効率性指標 (回) Efficiency indicators (times)								
総資産回転率 Total assets turnover	1.1	0.8	0.9	1.1	0.7	0.7	0.7	0.8
自己資本回転率 Sales equity ratio	1.7	1.4	1.5	1.6	0.9	1.0	1.1	1.1
売上債権回転率 Receivables turnover	8.4	4.7	8.0	5.6	8.0	7.8	4.3	7.3
仕入債権回転率 Accounts payable turnover	10.7	6.8	8.9	6.1	9.4	9.5	7.9	17.3
固定資産回転率 Inventory turnover	4.2	3.5	3.4	3.4	1.8	2.1	2.6	3.2
安全性指標 (%) Safety indicators (%)								
自己資本比率 Net worth ratio	64.2	60.4	60.2	66.1	70.8	66.5	65.4	68.0
流動比率 Current ratio	269.2	255.9	240.8	260.3	380.7	339.6	285.0	354.0
当座比率 Quick ratio (Acid-test ratio)	187.2	143.3	135.4	187.3	233.1	171.4	149.1	220.0
現預金比率 Cash equivalent ratio	140.3	84.4	98.8	116.3	186.7	127.2	81.8	172.1
固定比率 Fixed ratio	40.1	39.1	43.8	47.1	49.2	49.4	43.0	35.0
負債比率 Debt-equity ratio	55.9	65.5	66.1	51.2	41.3	50.4	52.9	47.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) Interest coverage ratio (times)	155.8	—	62.4	136.8	50.2	36.5	22.8	337.2
1株当たり情報 (円) Per Share Data (Yen)								
1株当たり当期純利益(純損失)※1 Net income (loss) per share*1	65.59	58.05	25.82	30.56	58.84	68.87	80.18	99.89
1株当たり純資産額※2 Net assets per share*2	490.88	515.35	545.54	567.96	634.28	688.43	710.32	780.18
配当関連指標 Dividend Data								
1株当たり配当額 (円) Dividend per share (Yen)	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	50.0	60.0
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)	30.5	34.5	77.5	65.5	34.0	29.0	31.2	30.0
配当利回り (%) Dividend yield (%)	2.5	2.1	2.7	2.0	1.7	1.5	2.3	2.6
株式情報 Stock Information								
発行済み株式総数 (株) Number of outstanding shares (shares)	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244
株価収益率 (PER) (倍) Price earnings ratio (times)	12.1	16.3	28.6	32.0	20.3	19.9	13.5	23.0
外国人持ち株比率 (%) Shareholdings' rate by foreign investors (%)	22.17	27.05	32.37	37.29	36.87	39.35	31.19	35.01

※1. 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。したがって、各連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しています。

※2. 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。したがって、各連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しています。

※3. 2018年3月6日開催の取締役会決議により2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。これにより発行済株式総数は67,723,244株増加し、135,446,488株となっています。

*1. On April 1, 2018, the stock was split on a basis of two shares for every share of common stock held. Accordingly, net income per share has been calculated assuming that the stock split took place at the beginning of each fiscal year.

*2. On April 1, 2018, the stock was split on a basis of two shares for every share of common stock held. Accordingly, net assets per share has been calculated assuming that the stock split took place at the beginning of each fiscal year.

*3. On April 1, 2018, the stock was split on a basis of two shares for every share of common stock held by resolution of the Board of Directors at the meeting held on March 6, 2018. This increased the number of shares issued by 67,723,244 to 135,446,488 shares.

セグメント情報

Segment Information

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度
CAPCOM CO., LTD. AND ITS CONSOLIDATED SUBSIDIARIES. YEARS ENDED MARCH 31

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
デジタルコンテンツ事業								
Digital Contents								
売上高 (百万円) Net sales (Millions of yen)	74,297	59,809	63,636	65,824	45,351	52,577	58,704	74,141
コンシューマ (億円) Consumer (hundreds of millions of JPY)	637	469	459	530	352	421	492	652
パッケージ (億円) Package (hundreds of millions of JPY)	613	441	407	433	262	312	337	383
DLC (億円) Digital Download Contents (DLC) (hundreds of millions of JPY)	24	28	52	97	90	109	155	269
モバイルコンテンツ (億円) Mobile Contents (hundreds of millions of JPY)	40	63	110	65	41	33	38	41
PCその他 (億円) PC Other (hundreds of millions of JPY)	65	66	67	63	60	71	57	48
営業利益 (百万円) Operating income (Millions of yen)	13,865	12,887	7,062	4,489	10,208	12,167	11,096	19,103
営業利益率 (%) Operating margins (%)	18.7	21.5	11.1	6.8	22.5	23.1	18.9	25.8
資産 (百万円) Assets (Millions of yen)	31,974	51,542	44,950	35,708	50,053	57,275	66,691	61,661
総資産利益率 (ROA) (%) Return on total assets (ROA) (%)	43.4	25.0	15.7	12.6	20.4	21.2	16.6	31.0
アミューズメント施設事業								
Arcade Operations								
売上高 (百万円) Net sales (Millions of yen)	11,621	11,729	10,944	10,620	9,241	9,056	9,525	10,231
営業利益 (百万円) Operating income (Millions of yen)	1,131	1,787	1,709	1,617	940	699	752	879
営業利益率 (%) Operating margins (%)	9.7	15.2	15.6	15.2	10.2	7.7	7.9	8.6
資産 (百万円) Assets (Millions of yen)	8,668	8,006	7,046	6,657	6,315	6,574	6,988	7,471
総資産利益率 (ROA) (%) Return on total assets (ROA) (%)	13.0	22.3	24.3	24.3	14.9	10.6	10.8	11.8
アミューズメント機器事業								
Amusement Equipments								
売上高 (百万円) Net sales (Millions of yen)	7,903	7,663	16,783	23,160	7,540	13,343	16,856	7,803
営業利益 (百万円) Operating income (Millions of yen)	2,638	890	4,892	7,131	2,736	2,812	5,106	(764)
営業利益率 (%) Operating margins (%)	33.4	11.6	29.1	30.8	36.3	21.1	30.3	—
資産 (百万円) Assets (Millions of yen)	9,136	8,294	13,054	20,083	8,760	12,314	16,169	10,002
総資産利益率 (ROA) (%) Return on total assets (ROA) (%)	28.9	10.7	37.5	35.5	31.2	22.8	31.6	—
その他								
Other Businesses								
売上高 (百万円) Net sales (Millions of yen)	3,893	2,862	2,711	2,594	2,144	2,043	2,083	2,338
営業利益 (百万円) Operating income (Millions of yen)	1,098	877	740	1,001	661	511	969	1,126
営業利益率 (%) Operating margins (%)	28.2	30.6	27.3	38.6	30.8	25.0	46.5	48.2
資産 (百万円) Assets (Millions of yen)	2,767	2,931	4,236	4,331	6,534	4,926	4,718	3,600
総資産利益率 (ROA) (%) Return on total assets (ROA) (%)	39.7	29.9	17.5	23.1	10.1	10.4	20.5	31.3

マーケット情報

Market information

(年)
(Year)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
コンシューマ市場 (億ドル) ※1 Consumer Market (hundreds' of million of dollars)*1								
パッケージ Package	225	184	163	129	124	109	112	120
DLC Digital Download Contents (DLC)	43	71	74	87	93	103	132	156
合計 Total	268	255	237	216	217	212	244	276
モバイルコンテンツ市場 (億ドル) ※1 Mobile Contents Market (hundreds' of million of dollars)*1								
北米 North America	19	28	39	54	66	100	113	120
欧州 Europe	12	20	23	35	44	47	60	72
アジア Asia	32	62	70	116	229	276	354	416
その他 Other	9	13	13	19	48	61	66	79
合計 Total	74	123	147	225	390	485	594	689
PCオンライン市場 (億ドル) ※1 PC Online Market (hundreds' of million of dollars)*1								
北米 North America	45	56	68	61	58	70	77	77
欧州 Europe	44	57	66	66	57	62	77	84
アジア Asia	78	96	123	91	106	138	186	200
その他 Other	18	25	31	28	28	38	43	46
合計 Total	187	236	288	247	251	310	384	409

(3月期)
(Years ended March 31)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
アミューズメント施設市場 (億円) ※2 Arcade Operations Market (hundreds of millions of JPY)*2								
市場規模 (Market size)	4,958	4,875	4,700	4,564	4,222	4,338	4,620	—
店舗数推移 (設置機器台数別) (店) Number of Amusement Arcades (by number of machines) (store)	18,638	18,114	16,991	16,069	15,611	14,862	14,154	—
101台以上 Over 101 machines	6,551	6,694	6,459	6,535	5,698	5,603	5,263	—
51~100台以上 51-100 machines	2,893	2,622	2,156	2,084	1,990	1,932	1,817	—
50台以下 Below 50 machines	9,194	8,798	8,376	7,450	7,923	7,327	7,074	—
遊技機市場 (億円) ※3 Gaming Machines Market (hundreds of millions of JPY)*3								
パチンコ機 Pachinko	8,869	8,267	7,729	6,571	6,524	6,130	5,245	—
パチスロ機 Pachislo	2,867	3,750	4,300	4,774	4,274	3,697	3,576	—
合計 Total	11,736	12,017	12,029	11,345	10,798	9,827	8,821	—
業務用ゲーム機器販売市場 (億円) ※2 Arcade Game Market (hundreds of millions of JPY)*2								
市場規模 (Market size)	1,616	1,738	1,675	1,635	1,511	1,461	1,490	—

※1. 出典: International Development Group

※2. 出典: [アミューズメント産業界の実態調査報告書]

※3. 出典: 矢野経済研究所「パチンコ関連機器市場に関する調査結果2016、2017」を基に当社作成

*1. Source: International Development Group

*2. Source: JAMMA "Survey on the Amusement Industry"

*3. Source: Manufacturer sales base compiled by Capcom using Pachinko Maker Trends (2016, 2017); Yano Research Institute Ltd.

CSソフト出荷本数

Software Shipments

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度
CAPCOM CO., LTD. AND ITS CONSOLIDATED SUBSIDIARIES. YEARS ENDED MARCH 31

		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
プラットフォーム出荷本数 (千本) Sales Units Shipped <platform> (Thousand Units)									
Playstation 2	タイトル数 SKU	1	—	—	—	—	—	—	—
	計 Sub total	300	200	100	—	—	—	—	—
Playstation 3 Playstation 4	タイトル数 SKU	11	25	21	17	13	19	16	14
	計 Sub total	6,200	6,200	7,100	4,200	2,450	3,500	4,700	8,250
PSP PS Vita	タイトル数 SKU	11	9	4	0	5	8	5	1
	計 Sub total	6,200	1,900	600	200	250	300	150	0
Wii, Wii U Nintendo Switch	タイトル数 SKU	5	4	2	2	—	—	—	7
	計 Sub total	1,400	650	700	350	150	100	0	1,100
Nintendo DS Nintendo 3DS	タイトル数 SKU	11	12	7	4	5	7	5	8
	計 Sub total	1,700	3,300	1,300	4,700	3,750	4,100	3,200	450
Xbox 360 Xbox One	タイトル数 SKU	11	16	8	11	7	6	9	9
	計 Sub total	4,200	3,200	3,700	2,950	1,200	650	2,100	1,350
PCその他 PC Other	タイトル数 SKU	3	2	4	5	3	4	6	2
	計 Sub total	500	250	500	300	200	250	250	350
パッケージ計 Package total	タイトル数 SKU	53	68	46	39	33	44	41	41
	計 Sub total	20,500	15,700	14,000	12,700	8,000	8,900	10,400	11,500
本編DLC計 Full-game download	タイトル数 SKU	—	—	—	3	—	1	1	9
	計 Sub total	1,200	1,300	2,700	4,800	5,000	6,100	9,000	12,900
合計 Total	タイトル数 SKU	53	68	46	42	33	45	42	50
	計 Sub total	21,700	17,000	16,700	17,500	13,000	15,000	19,400	24,400

ESGデータ

ESG Data

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度
CAPCOM CO., LTD. AND ITS CONSOLIDATED SUBSIDIARIES. YEARS ENDED MARCH 31

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
環境								
Environmental								
CO ₂ 排出量 (t) Emissions (Non-consolidated) (t)	16,474	14,561	17,354	18,130	16,476	14,892	15,285	15,021
エネルギーの使用に係る原単位※1 Energy Consumption per Basic Unit*1	0.08618	0.07725	0.07412	0.07090	0.06663	0.06193	0.06018	0.05994
前年度比 (%) Year on Year Rate of Change (%)	92.7	89.6	95.9	95.7	94.0	92.9	97.2	99.6
社会								
Social								
社員数(連結) Number of Employees	2,089	2,265	2,476	2,601	2,681	2,839	2,811	2,952
社員数(単体) Number of Employees	1,636	1,698	1,820	1,951	2,033	2,114	2,194	2,426
コンテンツ開発者数 Content Developers	1,339	1,455	1,623	1,808	1,902	2,052	1,994	2,141
女性管理職数 Number of female managers	10	11	20	19	20	24	25	25
女性社員比率 (%) Ratio of Female employees (%)	20	21	21	21	20	19	20	21
外国人従業員数(単体) Number of non-Japanese employees (Capcom Co., Ltd.)	35	45	63	69	72	91	99	107
比率 (%) Ratio of non-Japanese employees (%)	2.0	2.7	3.5	3.3	3.4	4.0	4.3	4.2
企業内保育施設利用者数 Number of nursery school users	—	—	—	—	—	—	—	13
育児休暇取得者数 Number of childcare leave acquired	12	15	18	18	21	24	26	25
男性 Male	0	3	1	3	5	0	3	6
女性 Female	12	12	17	15	16	24	23	19
シニアツアー累計参加人数 Cumulative number of participants in senior tours	—	330	1,030	1,550	1,681	1,871	2,037	2,247
地方創生プロジェクト数累計 Cumulative number of regional vitalization projects	1	1	1	3	5	10	15	19
出前授業(教育支援)実施回数 Number of educational support activities	29	35	43	63	51	55	58	40
参加学校数 Number of school participation	4	7	9	24	25	18	28	17
参加者数 Number of participants	485	665	1,506	1,920	2,361	1,853	1,853	1,767
ガバナンス								
Governance								
取締役の人数 Number of directors	13	15	15	14	14	10	12	11
社内 Internal directors	8	10	10	9	9	5	6	5
社外 External directors	5	5	5	5	5	5	6	6
社外取締役比率 Ratio of external directors	38.5	33.3	33.3	35.7	35.7	50.0	50.0	54.5
取締役会開催回数 Number of board of directors	16	16	14	15	16	14	15	15
監査役会・監査等委員会開催回数※2 Number of board of corporate audit and supervisory committee*2	13	14	14	15	12	13	14	16

※1. 資源エネルギー庁の定める計算方法に基づき算出。

※2. 2016年6月18日より監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しています。

*1. Calculated using the method defined by the Agency for Natural Resources and Energy.

*2. Capcom transitioned from a company with a corporate auditor system to a company with an audit and supervisory committee on June 18, 2016.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

資産の部

Assets

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
								2018	2018
資産									
Assets									
流動資産									
Current assets									
現金及び預金	35,011	24,752	31,522	29,720	32,204	28,429	24,537	46,539	439,049
Cash on hand and in banks									
受取手形及び売掛金	11,700	17,285	11,687	18,134	8,005	9,879	20,175	12,930	121,985
Notes and accounts receivable-trade									
商品及び製品	849	1,793	1,756	1,191	1,225	1,704	1,583	1,102	10,399
Merchandise and finished goods									
仕掛品	340	443	906	942	1,672	2,085	2,040	1,349	12,733
Work in progress									
原材料及び貯蔵品	1,075	1,417	1,592	996	1,020	1,954	2,040	1,616	15,250
Raw materials and supplies									
ゲームソフト仕掛品	10,443	22,373	18,888	10,355	16,833	24,825	30,150	25,635	241,843
Work in progress for game software									
繰延税金資産	5,210	4,239	6,497	2,865	2,042	3,382	2,495	3,201	30,201
Deferred tax assets									
その他	2,582	2,791	4,054	2,355	2,712	3,673	2,478	3,371	31,807
Other									
貸倒引当金	(37)	(58)	(64)	(55)	(56)	(18)	(21)	(34)	(324)
Allowance for doubtful accounts									
流動資産合計	67,176	75,038	76,841	66,506	65,659	75,917	85,480	95,712	902,948
Total current assets									
固定資産									
Fixed assets									
有形固定資産									
Tangible fixed assets, net of accumulated depreciation									
建物及び構築物(純額)	5,455	5,125	4,907	4,998	6,136	11,297	11,004	11,106	104,778
Buildings and structures, net									
機械装置及び運搬具(純額)	28	21	34	15	22	23	16	10	96
Machinery and vehicles, net									
工具、器具及び備品(純額)	894	1,052	1,105	1,208	1,578	1,875	1,932	1,840	17,365
Tools, fixtures and furniture, net									
アミューズメント施設機器(純額)	1,815	1,637	1,199	1,431	1,101	1,342	1,616	1,565	14,765
Equipment for amusement facilities, net									
レンタル機器(純額)	0	—	—	—	—	—	—	—	—
Rental equipment, net									
土地	4,408	4,298	5,052	5,052	4,953	5,234	5,234	5,234	49,384
Land									
リース資産(純額)	924	709	849	825	995	1,042	835	668	6,308
Lease assets, net									
建設仮勘定	5	—	108	44	2,541	8	128	371	3,505
Construction in progress									
有形固定資産合計	13,532	12,844	13,258	13,577	17,328	20,825	20,768	20,797	196,203
Total tangible fixed assets									
無形固定資産	3,071	3,911	7,909	7,368	10,668	8,135	2,843	725	6,842
Intangible assets									
投資その他の資産									
Investments and other assets									
投資有価証券	390	368	515	542	621	454	574	625	5,899
Investments in securities									
破産更生債権等	922	265	66	65	66	65	67	19	185
Claims in bankruptcy and reorganization									
差入保証金	4,741	4,522	4,341	4,108	4,036	3,867	3,920	4,034	38,065
Lease deposits									
繰延税金資産	1,150	908	733	3,699	1,595	2,952	4,311	2,782	26,246
Deferred tax assets									
その他	392	663	776	819	876	916	1,003	900	8,493
Other									
貸倒引当金	(968)	(275)	(78)	(77)	(78)	(78)	(72)	(24)	(229)
Allowance for doubtful accounts									
投資その他の資産合計	6,628	6,452	6,355	9,159	7,117	8,179	9,804	8,338	78,661
Total investments and other assets									
固定資産合計	23,232	23,208	27,523	30,104	35,113	37,140	33,417	29,861	281,707
Total fixed assets									
資産合計	90,408	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	125,573	1,184,655
Total assets									

負債及び純資産の部

Liabilities and Net Assets

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
								2018	2018
負債									
Liabilities									
流動負債									
Current liabilities									
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	5,665	7,257	6,304	4,950	3,089	4,053	2,288	2,625	24,773
電子記録債務 Electronically recorded monetary obligations	—	—	634	6,926	988	888	4,886	839	7,924
短期借入金 Short-term borrowings	3,711	7,259	11,194	4,050	3,452	1,497	9,323	1,473	13,898
リース債務 Lease obligations	507	322	364	370	483	525	502	392	3,707
未払法人税等 Accrued income taxes	3,443	2,977	2,111	758	823	6,470	1,580	4,453	42,017
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	30	7	—	93	147	40	2,308	766	7,227
賞与引当金 Accrued bonuses	2,478	2,111	1,679	1,802	1,832	2,080	2,263	2,866	27,046
その他 Other	9,112	9,391	9,616	6,594	6,427	6,799	6,840	13,618	128,473
流動負債合計 Total current liabilities	24,950	29,327	31,905	25,547	17,246	22,355	29,994	27,037	255,068
固定負債									
Long-term liabilities:									
長期借入金 Long-term borrowings	3,644	6,145	6,000	3,000	7,540	11,111	6,788	8,315	78,443
リース債務 Lease obligations	461	429	553	519	589	601	399	329	3,104
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	232	225	2	46	48	18	29	23	220
退職給付引当金 Accrued retirement benefits for employees	1,383	1,509	1,697	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債 Liabilities for retirement benefits for employees	—	—	—	2,158	2,101	2,323	2,596	2,819	26,596
資産除去債務 Asset retirement obligations	340	325	329	404	489	502	509	501	4,727
その他 Other	1,387	932	1,047	1,059	1,427	975	805	1,127	10,636
固定負債合計 Total long-term liabilities	7,450	9,567	9,630	7,187	12,195	15,532	11,128	13,115	123,728
負債合計	32,400	38,895	41,536	32,735	29,442	37,888	41,122	40,152	378,796
Total liabilities									
純資産									
Net assets									
株主資本									
Shareholders' equity									
資本金 Common stock	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	313,578
資本剰余金 Capital surplus	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	201,216
利益剰余金 Retained earnings	22,945	27,328	27,998	29,160	33,801	39,297	45,402	53,602	505,684
自己株式 Treasury stock	(13,143)	(15,846)	(15,848)	(18,134)	(18,140)	(18,145)	(21,448)	(21,454)	(202,399)
株主資本合計 Total shareholders' equity	64,370	66,049	66,718	65,593	70,228	75,719	78,521	86,716	818,079
その他包括利益累計額									
Accumulated other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain or loss on securities, net of tax	(56)	(46)	91	99	170	2	107	139	1,317
為替換算調整勘定 Cumulative translation adjustments	(6,305)	(6,650)	(3,981)	(1,647)	1,215	(278)	(541)	(1,142)	(10,779)
退職給付に係る調整累計額 Accumulated adjustments for retirement benefits	—	—	—	(169)	(283)	(274)	(313)	(292)	(2,758)
その他包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	(6,362)	(6,697)	(3,889)	(1,717)	1,102	(550)	(747)	(1,295)	(12,220)
純資産合計	58,007	59,352	62,828	63,875	71,331	75,168	77,774	85,421	805,858
Total net assets									
負債純資産合計	90,408	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	125,573	1,184,655
Total liabilities and net assets									

流動負債における2011年3月期から2014年3月期の「返品調整引当金」および2012年3月期から2016年3月期の「資産除去債務」は「その他」に含めて表示しています

Total current liabilities includes the current liabilities "Allowance for sales returns" for the fiscal years ended March 31, 2011 through March 31, 2014 and "Asset retirement obligations" for the fiscal years ended March 31, 2012 through March 31, 2016.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
								2018	2018
売上高 Net sales	97,716	82,065	94,075	102,200	64,277	77,021	87,170	94,515	891,651
売上原価 Cost of sales	60,371	49,609	61,911	72,251	38,379	47,175	56,438	59,895	565,048
売上総利益 Gross profit	37,344	32,456	32,163	29,949	25,898	29,846	30,731	34,619	326,602
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	23,009	20,150	21,942	19,749	15,403	17,816	17,080	18,582	175,303
営業利益 Operating income	14,295	12,318	10,151	10,299	10,582	12,029	13,650	16,037	151,299
営業外収益 Non-operating income									
受取利息 Interest income	122	85	92	97	98	95	47	58	553
受取配当金 Dividend income	19	10	9	10	13	13	13	14	135
受取補償金 Settlement received	—	—	—	210	92	—	—	—	—
為替差益 Exchange gain, net	—	—	745	566	292	—	—	—	—
受取和解金 Settlement received	—	67	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	89	126	257	238	168	195	130	145	1,377
営業外収益合計 Total	231	289	1,105	1,122	664	304	192	219	2,066
営業外費用 Non-operating expenses									
支払利息 Interest expense	143	115	107	96	85	119	141	103	975
支払手数料 Commission fees	60	66	60	69	83	59	44	64	610
割増退職金 Additionally paid retirement benefits	—	—	—	—	—	—	117	112	1,062
事務所移転費用 Office transfer expenses	—	—	—	—	—	—	63	254	2,402
支払補償費 Compensation expenses	—	—	—	138	—	—	—	—	—
店舗閉鎖損失 Loss on closing amusement stores	—	—	—	142	142	—	—	—	—
為替差損 Exchange losses, net	1,102	456	—	—	—	752	746	407	3,848
寄付金 Donations	141	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	217	151	144	27	84	55	141	59	558
営業外費用合計 Total	1,664	788	312	475	396	985	1,253	1,002	9,458
経常利益 Ordinary income	12,861	11,819	10,944	10,946	10,851	11,348	12,589	15,254	143,907
特別利益 Special gains	226	8	—	—	—	—	—	—	—
特別損失 Special losses	2,281	402	7,224	5,630	150	197	99	104	986
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes	10,807	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149	142,920
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	4,654	3,513	2,968	950	1,146	6,377	1,832	4,617	43,561
法人税等調整額 Income taxes-deferred	(1,598)	1,188	(2,222)	920	2,937	(2,972)	1,777	(405)	(3,825)
法人税等合計 Total	3,056	4,701	746	1,870	4,084	3,405	3,610	4,212	39,735
当期純利益 Net income	7,750	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	103,184
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent	7,750	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	103,184

連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
								2018	2018
当期純利益 Net income	7,750	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	103,184
その他の包括利益 Other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain or loss on securities, net of tax	(76)	9	138	8	71	(168)	105	31	298
為替換算調整勘定 Cumulative translation adjustments	(1,553)	(344)	2,669	2,333	2,863	(1,494)	(262)	(601)	(5,672)
退職給付に係る調整額 Adjustments for retirement benefits	—	—	—	—	(114)	9	(38)	21	201
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income	(1,629)	(334)	2,807	2,341	2,820	(1,653)	(196)	(548)	(5,172)
包括利益 Comprehensive income	6,121	6,389	5,780	5,786	9,436	6,092	8,683	10,389	98,011
(内訳) Comprehensive income attributable to									
親会社株主に係る包括利益 Owners of the parent	6,121	6,389	5,780	5,786	9,436	6,092	8,683	10,389	98,011
非支配株主に係る包括利益 Non-controlling interests	—	—	—	—	—	—	—	—	—

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes	10,807	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149	142,920
減価償却費 Depreciation and amortization	3,315	3,123	3,406	4,638	3,535	5,712	5,980	4,706	44,402
減損損失 Impairment loss	149	80	58	—	49	105	—	—	—
のれん償却額 Amortization of goodwill	239	112	132	131	63	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額(減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(56)	9	1	(16)	(1)	(38)	(1)	(36)	(341)
賞与引当金の増減額(減少) Increase (decrease) in accrued bonuses	1,180	(362)	(474)	88	(3)	263	186	604	5,702
返品調整引当金の増減額(減少) Increase (decrease) in allowance for sales returns	40	(12)	69	(100)	(87)	—	—	—	—
退職給付引当金の増減額(減少) Increase (decrease) in accrued retirement benefits for employees	(4)	126	185	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(減少) Increase in liabilities for retirement benefits for employees	—	—	—	195	207	264	204	253	2,392
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(142)	(95)	(101)	(107)	(111)	(109)	(61)	(71)	(678)
支払利息 Interest expense	143	115	107	96	85	119	141	103	975
為替差損益(益) Exchange losses (gains), net	1,039	424	(485)	(435)	(188)	60	18	134	1,269
固定資産売却売却損(益) Loss on sales and/or disposal of fixed assets	95	321	216	93	100	92	99	104	986
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment in securities	(45)	(8)	—	—	—	—	—	—	—
事業構造改善費用 Loss on restructuring	—	—	6,949	5,537	—	—	—	—	—
売上債権の増減額(増加) Decrease (increase) in accounts receivable - trade	(5,531)	(5,550)	5,760	(6,351)	10,382	(2,208)	(10,393)	7,059	66,596
たな卸資産の増減額(増加) Decrease (increase) in inventories	409	(1,450)	(493)	1,196	(764)	(1,651)	158	1,588	14,983
オンラインコンテンツ仮勘定の増減額(増加) Decrease (increase) in online contents in progress	—	—	—	(1,741)	(3,347)	1,479	(704)	—	—
ゲームソフト仕掛品の増減額(増加) Decrease (increase) in work in progress for game software	3,246	(11,899)	(2,837)	6,010	(6,443)	(8,778)	(2,266)	4,069	38,394
仕入債務の増減額(減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	2,264	1,720	(474)	4,806	(7,856)	935	2,280	(3,690)	(34,818)
その他 Other	6,177	(1,526)	(5,485)	(3,953)	(1,129)	(2,087)	1,659	6,320	59,629
小計 Subtotal	23,331	(3,447)	10,253	15,404	5,187	5,309	9,792	36,296	342,416
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	141	86	109	86	118	130	62	73	692
利息の支払額 Interests paid	(144)	(115)	(105)	(98)	(85)	(120)	(140)	(101)	(956)
訴訟関連損失の支払額 Payment for settlement of litigation	(161)	—	—	—	—	—	—	—	—
法人税等の支払額 Income taxes paid	(774)	(4,195)	(3,610)	(2,190)	(934)	(972)	(6,513)	(1,546)	(14,587)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	22,392	(7,672)	6,647	13,201	4,286	4,347	3,200	34,721	327,564
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities									
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	—	(2,465)	—	(3,517)	—	—	(200)	—	—
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	2,499	—	—	4,205	—	—	—
有形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of tangible fixed assets	(1,734)	(2,153)	(3,086)	(2,203)	(5,465)	(5,813)	(3,074)	(2,767)	(26,111)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of tangible fixed assets	1	434	659	1	206	4	5	0	9
無形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of intangible assets	(429)	(527)	(1,578)	(497)	(195)	(290)	(253)	(150)	(1,416)
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(12)	(12)	(12)	(12)	(12)	(13)	(13)	(13)	(130)
その他の支出 Payment for other investing activities	(648)	(379)	(453)	(115)	(141)	(113)	(222)	(259)	(2,450)
その他の収入 Proceeds from other investing activities	776	307	597	189	111	380	131	343	3,239
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(2,046)	(4,794)	(1,375)	(6,155)	(5,496)	(1,639)	(3,628)	(2,847)	(26,859)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities									
短期借入金の純増減額(減少) Net (decrease) increase in short-term borrowings	(12,500)	6,760	4,290	(10,000)	(1,050)	—	5,000	(5,000)	(47,169)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	3,000	3,000	—	—	8,162	2,500	—	—	—
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings	(711)	(3,711)	(499)	(145)	(3,169)	(883)	(1,497)	(1,323)	(12,482)
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	(640)	(418)	(327)	(383)	(406)	(496)	(535)	(509)	(4,807)
自己株式の取得による支出 Payment for repurchase of treasury stock	(2)	(2,703)	(1)	(2,286)	(5)	(5)	(3,302)	(5)	(53)
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	0	0	0	0	0	—	—	—	—
配当金の支払額 Dividends paid by parent company	(2,064)	(2,339)	(2,298)	(2,283)	(2,251)	(2,228)	(2,794)	(2,738)	(25,837)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(12,919)	587	1,162	(15,099)	1,278	(1,115)	(3,130)	(9,577)	(90,351)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(2,230)	(845)	2,800	2,648	1,811	(1,160)	(533)	(96)	(907)
現金及び現金同等物の増加額(減少) Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	5,196	(12,724)	9,235	(5,404)	1,879	431	(4,091)	22,201	209,445
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	29,815	35,011	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	229,603
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	35,011	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	46,539	439,049

・2011年3月期の「投資有価証券評価損」、「資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額」、「事業再編損失」、「災害損失」および2011年3月期から2017年3月期の「その他流動資産の増減額(増加)」、「その他流動負債の増減額(減少)」は「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。

・2011年3月期の「連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出」は「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の支出」に含めて表示しています。

・2011年3月期、2012年3月期の「投資有価証券の売却による収入」、「貸付金の回収による収入」は「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の収入」に含めて表示しています。

・“Other,” under cash flows from operating activities, includes Loss on revaluation of investments in securities, Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations, Loss on restructuring and Loss on disaster for the fiscal year ended March 31, 2011, as well as Decrease (increase) in other current assets and Increase (decrease) in other current liabilities for the fiscal years ended March 31, 2011 through March 31, 2017.

・“Payments for other investing activities,” under cash flows from investing activities, includes Purchase of investments in subsidiaries for the fiscal year ended March 31, 2011.

・“Proceeds from other investing activities,” under cash flows from investing activities, includes Proceeds from sales of investments in securities and Collection of loans receivable for the fiscal years ended March 31, 2011 and March 31, 2012.

株式会社 **カプコン**
CAPCOM CO., LTD.

〒540-0037

大阪市中央区内平野町三丁目1番3号

TEL: 06-6920-3600

3-1-3 Uchihirano-machi, Chuo-ku,

Osaka, 540-0037, Japan

PHONE: 81-6-6920-3600

<http://www.capcom.co.jp/>



この冊子は地球環境保護のため、
植物油インキで印刷しています。

The print of this catalog uses
environment-friendly vegetable oil ink.