

FACT BOOK 2019

証券コード 9697

INDEX

- 01 主要財務データ
- 03 セグメント情報
- 04 マーケット情報
- 05 CSソフト出荷本数
- 06 シリーズソフト販売本数
- 07 ESGデータ
- 08 連結損益計算書／連結包括利益計算書
- 09 連結貸借対照表
- 11 連結キャッシュ・フロー計算書
- 13 連結株主資本等変動計算書

主要財務データ

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
会計年度 (百万円)								
売上高	82,065	94,075	102,200	64,277	77,021	87,170	94,515	100,031
営業利益	12,318	10,151	10,299	10,582	12,029	13,650	16,037	18,144
税金等調整前当期純利益	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149	17,770
親会社株主に帰属する当期純利益	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	12,551
設備投資額	2,240	3,077	2,252	5,564	5,937	2,622	2,918	2,439
減価償却費	3,123	3,406	4,638	3,535	5,712	5,980	4,706	3,228
有利子負債額	13,405	17,195	7,050	10,992	12,608	16,111	9,788	8,315
資本的支出	4,153	8,724	8,064	10,177	8,274	3,767	3,041	2,568
開発投資額	30,648	30,978	26,691	25,301	27,255	27,720	29,077	27,038
広告宣伝費	5,639	6,875	4,269	2,798	3,832	4,764	5,579	5,490
会計年度末 (百万円)								
総資産額※1	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	124,829	123,407
純資産額	59,352	62,828	63,875	71,331	75,168	77,774	85,421	88,749
ゲームソフト仕掛品および オンラインコンテンツ仮勘定	22,373	18,888	14,902	24,728	27,220	30,150	25,635	16,926
現金及び現金同等物の期中増減額	(12,724)	9,235	(5,404)	1,879	431	(4,091)	22,201	6,464
現金及び現金同等物の期末残高	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	46,539	53,004
ネットキャッシュ (億円)	113	143	226	212	158	84	367	446
収益性指標 (%)								
売上原価率	60.5	65.8	70.7	59.7	61.2	64.7	63.4	62.8
売上高営業利益率	15.0	10.8	10.1	16.5	15.6	15.7	17.0	18.1
売上高経常利益率	14.4	11.6	10.7	16.9	14.7	14.4	16.1	18.2
売上高当期純利益率	8.2	3.2	3.4	10.3	10.1	10.2	11.6	12.5
売上高販管費率	24.6	23.3	19.3	24.0	23.1	19.6	19.7	19.1
自己資本利益率 (ROE)	11.5	4.9	5.4	9.8	10.6	11.6	13.4	14.4
総資産利益率 (ROA)	7.1	2.9	3.4	6.7	7.2	7.7	8.9	10.1

※1. 「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期に係る主要な経営指標等については、遡及適用後の数値を記載しております。

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
効率性指標 (回)								
総資産回転率	0.8	0.9	1.1	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8
自己資本回転率	1.4	1.5	1.6	0.9	1.0	1.1	1.1	1.1
売上債権回転率	4.7	8.0	5.6	8.0	7.8	4.3	7.3	7.2
仕入債権回転率	6.8	8.9	6.1	9.4	9.5	7.9	17.3	12.2
棚卸資産回転率	3.2	4.1	7.6	3.1	2.5	2.4	3.2	5.2
固定資産回転率	3.5	3.4	3.4	1.8	2.1	2.6	3.2	3.1
安全性指標 (%)								
自己資本比率	60.4	60.2	66.1	70.8	66.5	65.4	68.4	71.9
流動比率	255.9	240.8	260.3	380.7	339.6	285.0	354.0	391.2
当座比率	143.3	135.4	187.3	233.1	171.4	149.1	220.0	288.5
現預金比率	84.4	98.8	116.3	186.7	127.2	81.8	172.1	228.3
固定比率	39.1	43.8	47.1	49.2	49.4	43.0	35.0	36.7
負債比率	65.5	66.1	51.2	41.3	50.4	52.9	47.0	39.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	—	62.4	136.8	50.2	36.5	22.8	337.2	249.3
1株当たり情報 (円)								
1株当たり当期純利益(純損失)※2	58.05	25.82	30.56	58.84	68.87	80.18	99.89	115.45
1株当たり純資産額※3	515.35	545.54	567.96	634.28	688.43	710.32	780.18	831.37
配当関連指標								
1株当たり配当額 (円)※4	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	50.0	60.0	35.0
配当性向 (%)	34.5	77.5	65.5	34.0	29.0	31.2	30.0	30.3
配当利回り (%)	2.1	2.7	2.0	1.7	1.5	2.3	2.6	1.4
株式情報								
発行済み株式総数 (株)※4	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	67,723,244	135,446,488
株価収益率(PER) (倍)	16.3	28.6	32.0	20.3	19.9	13.5	23.0	21.5
外国人持ち株比率 (%)	27.05	32.37	37.29	36.87	39.35	31.19	35.01	36.83

※2. 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。したがって、2012年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しています。

※3. 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。したがって、2012年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しています。

※4. 2018年3月6日開催の取締役会決議により2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。

セグメント情報

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
デジタルコンテンツ事業								
売上高 (百万円)	59,809	63,636	65,824	45,351	52,577	58,704	74,141	82,982
コンシューマ (億円)	469	459	530	352	421	492	652	769
パッケージ (億円)	441	407	433	262	312	337	383	359
DLC (億円)	28	52	97	90	109	155	269	410
モバイルコンテンツ (億円)	63	110	65	41	33	38	41	23
PCその他 (億円)	66	67	63	60	71	57	48	37
営業利益 (百万円)	12,887	7,062	4,489	10,208	12,167	11,096	19,103	23,315
営業利益率 (%)	21.5	11.1	6.8	22.5	23.1	18.9	25.8	28.1
資産 (百万円)	51,542	44,950	35,708	50,053	57,275	66,691	61,641	54,109
総資産利益率 (ROA) (%)	25.0	15.7	12.6	20.4	21.2	16.6	31.0	43.1
アミューズメント施設事業								
売上高 (百万円)	11,729	10,944	10,620	9,241	9,056	9,525	10,231	11,050
営業利益 (百万円)	1,787	1,709	1,617	940	699	752	879	1,096
営業利益率 (%)	15.2	15.6	15.2	10.2	7.7	7.9	8.6	9.9
資産 (百万円)	8,006	7,046	6,657	6,315	6,574	6,988	7,471	7,730
総資産利益率 (ROA) (%)	22.3	24.3	24.3	14.9	10.6	10.8	11.8	14.2
アミューズメント機器事業								
売上高 (百万円)	7,663	16,783	23,160	7,540	13,343	16,856	7,803	3,422
営業利益 (百万円)	890	4,892	7,131	2,736	2,812	5,106	(764)	(2,668)
営業利益率 (%)	11.6	29.1	30.8	36.3	21.1	30.3	—	—
資産 (百万円)	8,294	13,054	20,083	8,760	12,314	16,169	10,002	6,420
総資産利益率 (ROA) (%)	10.7	37.5	35.5	31.2	22.8	31.6	—	—
その他								
売上高 (百万円)	2,862	2,711	2,594	2,144	2,043	2,083	2,338	2,575
営業利益 (百万円)	877	740	1,001	661	511	969	1,126	811
営業利益率 (%)	30.6	27.3	38.6	30.8	25.0	46.5	48.2	31.5
資産 (百万円)	2,931	4,236	4,331	6,534	4,926	4,718	3,600	617
総資産利益率 (ROA) (%)	29.9	17.5	23.1	10.1	10.4	20.5	31.3	131.4

マーケット情報

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (予測)
(年)								
コンシューマ市場 (億ドル) ※1								
パッケージ	184	163	129	124	109	112	109	98
DLC	71	74	87	93	103	132	190	221
合計	255	237	216	217	212	244	299	319
モバイルコンテンツ市場 (億ドル) ※1								
北米	28	39	54	66	100	113	175	201
欧州	20	23	35	44	47	60	87	109
アジア	62	70	116	229	276	354	421	468
その他	13	13	19	48	61	66	69	87
合計	123	147	225	390	485	594	753	866
PCオンライン市場 (億ドル) ※1								
北米	56	68	61	58	70	77	90	93
欧州	57	66	66	57	62	77	90	96
アジア	96	123	91	106	138	186	195	206
その他	25	31	28	28	38	43	39	43
合計	236	288	247	251	310	384	416	440

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
(3月期)								
アミューズメント施設市場 (億円) ※2								
市場規模	4,875	4,700	4,564	4,222	4,338	4,620	4,859	—
店舗数推移(設置機器台数別) (店)	18,114	16,991	16,069	15,611	14,862	14,154	13,103	—
101台以上	6,694	6,459	6,535	5,698	5,603	5,263	4,879	—
51~100台以上	2,622	2,156	2,084	1,990	1,932	1,817	1,670	—
50台以下	8,798	8,376	7,450	7,923	7,327	7,074	6,554	—
遊技機市場 (億円) ※3								
パチンコ機	8,267	7,729	6,571	6,524	6,130	5,258	5,157	—
パチスロ機	3,750	4,300	4,774	4,274	3,697	3,576	2,434	—
合計	12,017	12,029	11,345	10,798	9,827	8,834	7,591	—
業務用ゲーム機器販売市場 (億円) ※2								
市場規模	1,738	1,675	1,635	1,511	1,461	1,491	1,437	—

※1. 出典: International Development Group

※2. 出典: 「アミューズメント産業界の実態調査報告書」

※3. 出典: 矢野経済研究所「パチンコ関連機器市場に関する調査結果2017、2018」を基に当社作成

CSソフト出荷本数

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度

		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
プラットフォーム出荷本数 (千本)									
Playstation 2	タイトル数	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	200	100	—	—	—	—	—	—
Playstation 3 Playstation 4	タイトル数	25	21	17	13	19	16	14	21
	計	6,200	7,100	4,200	2,450	3,500	4,700	8,250	6,500
PSP PS Vita	タイトル数	9	4	0	5	8	5	1	3
	計	1,900	600	200	250	300	150	0	50
Wii, Wii U Nintendo Switch	タイトル数	4	2	2	—	—	—	7	17
	計	650	700	350	150	100	0	1,100	1,950
Nintendo DS Nintendo 3DS	タイトル数	12	7	4	5	7	5	8	—
	計	3,300	1,300	4,700	3,750	4,100	3,200	450	—
Xbox 360 Xbox One	タイトル数	16	8	11	7	6	9	9	9
	計	3,200	3,700	2,950	1,200	650	2,100	1,350	1,200
PCその他	タイトル数	2	4	5	3	4	6	2	3
	計	250	500	300	200	250	250	350	300
パッケージ計	タイトル数	68	46	39	33	44	41	41	53
	計	15,700	14,000	12,700	8,000	8,900	10,400	11,500	10,000
本編DLC計	タイトル数	—	—	3	—	1	1	9	8
	計	1,300	2,700	4,800	5,000	6,100	9,000	12,900	15,300
合計	タイトル数	68	46	42	33	45	42	50	61
	計	17,000	16,700	17,500	13,000	15,000	19,400	24,400	25,300

シリーズソフト販売本数

当社では「より多くの人々に当社のコンテンツを届けること」を目標に掲げ、世界中のファンを惹きつける人気ソフトの続編を定期的
に開発、販売することにより、ユーザー層の拡大を図るとともに業績の安定化を支えています。これからも、多くのシリーズファンの
方々の期待に応えられるよう、独創的で斬新なソフトを提供していきます。

<p>「ドラゴンズドグマ」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 12 総販売数量： 440万本</p> 	<p>「ロスト プラネット」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 17 総販売数量： 610万本</p> 	<p>「デッドライジング」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 22 総販売数量： 1,300万本</p> 	<p>「大神」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 11 総販売数量： 260万本</p> 	<p>「戦国BASARA」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 30 総販売数量： 400万本</p> 
<p>「モンスターハンター」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 43 総販売数量： 5,400万本</p> 	<p>「逆転裁判」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 29 総販売数量： 690万本</p> 	<p>「デビル メイ クライ」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 29 総販売数量： 2,000万本</p> 	<p>「鬼武者」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 16 総販売数量： 820万本</p> 	<p>「ディノクライシス」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 13 総販売数量： 440万本</p> 
<p>「マーベル VS. カプコン」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 16 総販売数量： 910万本</p> <p>© 2018 MARVEL © 株式会社CAPCOM</p> 	<p>「バイオハザード」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 128 総販売数量： 9,100万本</p> 	<p>「ブレス オブ ファイア」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 15 総販売数量： 320万本</p> 	<p>「ファイナルファイト」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 10 総販売数量： 320万本</p> 	<p>「ストリートファイター」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 91 総販売数量： 4,200万本</p> 
<p>「ロックマン」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 152 総販売数量： 3,500万本</p> 	<p>「魔界村」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 14 総販売数量： 420万本</p> 	<p>「戦場の狼」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 2 総販売数量： 120万本</p> 	<p>「1942」 シリーズ</p> <p>タイトル数： 3 総販売数量： 140万本</p> 	

ESGデータ

株式会社カプコンおよび連結子会社 3月31日に終了した各事業年度

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
環境								
CO ₂ 排出量 (t)	14,561	17,354	18,130	16,476	14,892	15,285	15,021	14,152
エネルギーの使用に係る原単位※ ¹	0.07725	0.07412	0.07090	0.06663	0.06193	0.06018	0.05994	0.05869
前年度比 (%)	89.6	95.9	95.7	94.0	92.9	97.2	99.6	97.9
社会								
社員数(連結)	2,265	2,476	2,601	2,681	2,839	2,811	2,952	2,832
社員数(単体)	1,698	1,820	1,951	2,033	2,114	2,194	2,426	2,530
コンテンツ開発者数	1,455	1,623	1,808	1,902	2,052	1,994	2,141	2,032
女性管理職数	11	20	19	20	24	25	25	24
女性社員比率 (%)	21	21	21	20	19	20	21	21
外国人従業員数(単体)	45	63	69	72	91	99	107	149
比率 (%)	2.7	3.5	3.3	3.4	4.0	4.3	4.2	5.6
企業内保育施設利用者数	—	—	—	—	—	—	13	25
育児休暇取得者数	15	18	18	21	24	26	25	33
男性	3	1	3	5	0	3	6	12
女性	12	17	15	16	24	23	19	21
シニアツアー累計参加人数	330	1,030	1,550	1,681	1,871	2,037	2,247	2,463
地方創生プロジェクト数累計	1	1	3	5	10	15	19	22
教育支援活動実施回数	35	43	63	51	55	58	40	29
出前授業実施回数	7	9	24	25	18	28	17	15
参加者数	665	1,506	1,920	2,361	1,853	1,853	1,767	1,392
ガバナンス								
取締役の人数	15	15	14	14	10	12	11	11
社内	10	10	9	9	5	6	5	5
社外	5	5	5	5	5	6	6	6
社外取締役比率	33.3	33.3	35.7	35.7	50.0	50.0	45.5	45.5
取締役会開催回数	16	14	15	16	14	15	15	10
監査役会・監査等委員会開催回数※ ²	14	14	15	12	13	14	16	10

※1. 資源エネルギー庁の定める計算方法に基づき算出。

※2. 2016年6月18日より監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しています。

連結損益計算書

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
売上高	82,065	94,075	102,200	64,277	77,021	87,170	94,515	100,031	909,378
売上原価	49,609	61,911	72,251	38,379	47,175	56,438	59,895	62,809	570,992
売上総利益	32,456	32,163	29,949	25,898	29,846	30,731	34,619	37,222	338,385
販売費及び一般管理費	20,150	21,942	19,749	15,403	17,816	17,080	18,582	19,078	173,438
営業利益	12,318	10,151	10,299	10,582	12,029	13,650	16,037	18,144	164,947
営業外収益									
受取利息	85	92	97	98	95	47	58	171	1,562
受取配当金	10	9	10	13	13	13	14	16	152
受取補償金	—	—	210	92	—	—	—	—	—
為替差益	—	745	566	292	—	—	—	362	3,295
受取和解金	67	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	126	257	238	168	195	130	145	422	3,844
営業外収益合計	289	1,105	1,122	664	304	192	219	974	8,855
営業外費用									
支払利息	115	107	96	85	119	141	103	80	727
支払手数料	66	60	69	83	59	44	64	69	628
割増退職金	—	—	—	—	—	117	112	601	5,468
事務所移転費用	—	—	—	—	—	63	254	—	—
支払補償費	—	—	138	—	—	—	—	—	—
店舗閉鎖損失	—	—	142	142	—	—	—	—	—
為替差損	456	—	—	—	752	746	407	—	—
その他	151	144	27	84	55	141	59	173	1,576
営業外費用合計	788	312	475	396	985	1,253	1,002	924	8,400
経常利益	11,819	10,944	10,946	10,851	11,348	12,589	15,254	18,194	165,401
特別利益	8	—	—	—	—	—	—	—	—
特別損失	402	7,224	5,630	150	197	99	104	423	3,854
税金等調整前当期純利益	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149	17,770	161,547
法人税、住民税及び事業税	3,513	2,968	950	1,146	6,377	1,832	4,617	6,603	60,036
法人税等調整額	1,188	(2,222)	920	2,937	(2,972)	1,777	(405)	(1,385)	(12,595)
法人税等合計	4,701	746	1,870	4,084	3,405	3,610	4,212	5,218	47,440
当期純利益	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	12,551	114,106
親会社株主に帰属する当期純利益	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	12,551	114,106

連結包括利益計算書

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
当期純利益	6,723	2,973	3,444	6,616	7,745	8,879	10,937	12,551	114,106
その他の包括利益									
その他有価証券評価差額金	9	138	8	71	(168)	105	31	(112)	(1,025)
為替換算調整勘定	(344)	2,669	2,333	2,863	(1,494)	(262)	(601)	428	3,899
退職給付に係る調整額	—	—	—	(114)	9	(38)	21	20	188
その他の包括利益合計	(334)	2,807	2,341	2,820	(1,653)	(196)	(548)	336	3,062
包括利益	6,389	5,780	5,786	9,436	6,092	8,683	10,389	12,888	117,169
(内訳)									
親会社株主に係る包括利益	6,389	5,780	5,786	9,436	6,092	8,683	10,389	12,888	117,169
非支配株主に係る包括利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—

連結貸借対照表

資産の部

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
資産									
流動資産									
現金及び預金	24,752	31,522	29,720	32,204	28,429	24,537	46,539	53,004	481,856
受取手形及び売掛金	17,285	11,687	18,134	8,005	9,879	20,175	12,930	13,970	127,008
商品及び製品	1,793	1,756	1,191	1,225	1,704	1,583	1,102	1,182	10,748
仕掛品	443	906	942	1,672	2,085	2,040	1,349	734	6,679
原材料及び貯蔵品	1,417	1,592	996	1,020	1,954	2,040	1,616	538	4,891
ゲームソフト仕掛品	22,373	18,888	10,355	16,833	24,825	30,150	25,635	16,926	153,879
繰延税金資産	4,239	6,497	2,865	2,042	3,382	2,495	3,201	—	—
その他	2,791	4,054	2,355	2,712	3,673	2,478	3,371	4,518	41,080
貸倒引当金	(58)	(64)	(55)	(56)	(18)	(21)	(34)	(58)	(535)
流動資産合計	75,038	76,841	66,506	65,659	75,917	85,480	95,712	90,817	825,609
固定資産									
有形固定資産									
建物及び構築物(純額)	5,125	4,907	4,998	6,136	11,297	11,004	11,106	10,845	98,596
機械装置及び運搬具(純額)	21	34	15	22	23	16	10	24	220
工具、器具及び備品(純額)	1,052	1,105	1,208	1,578	1,875	1,932	1,840	1,377	12,518
アミューズメント施設機器(純額)	1,637	1,199	1,431	1,101	1,342	1,616	1,565	1,821	16,561
土地	4,298	5,052	5,052	4,953	5,234	5,234	5,234	5,235	47,595
リース資産(純額)	709	849	825	995	1,042	835	668	718	6,534
建設仮勘定	—	108	44	2,541	8	128	371	336	3,059
有形固定資産合計	12,844	13,258	13,577	17,328	20,825	20,768	20,797	20,359	185,085
無形固定資産	3,911	7,909	7,368	10,668	8,135	2,843	725	432	3,935
投資その他の資産									
投資有価証券	368	515	542	621	454	574	625	576	5,242
破産更生債権等	265	66	65	66	65	67	19	19	177
差入保証金	4,522	4,341	4,108	4,036	3,867	3,920	4,034	3,979	36,181
繰延税金資産	908	733	3,699	1,595	2,952	4,311	2,782	6,420	58,366
その他	663	776	819	876	916	1,003	900	834	7,583
貸倒引当金	(275)	(78)	(77)	(78)	(78)	(72)	(24)	(32)	(292)
投資その他の資産合計	6,452	6,355	9,159	7,117	8,179	9,804	8,338	11,798	107,257
固定資産合計	23,208	27,523	30,104	35,113	37,140	33,417	29,861	32,590	296,279
資産合計	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	125,573	123,407	1,121,888

負債及び純資産の部

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
負債									
流動負債									
支払手形及び買掛金	7,257	6,304	4,950	3,089	4,053	2,288	2,625	3,988	36,261
電子記録債務	—	634	6,926	988	888	4,886	839	1,153	10,486
短期借入金	7,259	11,194	4,050	3,452	1,497	9,323	1,473	—	—
1年内返済予定の長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	1,579	14,356
リース債務	322	364	370	483	525	502	392	406	3,694
未払法人税等	2,977	2,111	758	823	6,470	1,580	4,453	4,251	38,649
繰延税金負債	7	—	93	147	40	2,308	766	—	—
賞与引当金	2,111	1,679	1,802	1,832	2,080	2,263	2,866	3,089	28,090
その他	9,391	9,616	6,594	6,427	6,799	6,840	13,618	8,743	79,483
流動負債合計	29,327	31,905	25,547	17,246	22,355	29,994	27,037	23,212	211,021
固定負債									
長期借入金	6,145	6,000	3,000	7,540	11,111	6,788	8,315	6,735	61,235
リース債務	429	553	519	589	601	399	329	369	3,361
繰延税金負債	225	2	46	48	18	29	23	6	58
退職給付引当金	1,509	1,697	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	—	—	2,158	2,101	2,323	2,596	2,819	3,004	27,309
資産除去債務	325	329	404	489	502	509	501	571	5,193
その他	932	1,047	1,059	1,427	975	805	1,127	758	6,894
固定負債合計	9,567	9,630	7,187	12,195	15,532	11,128	13,115	11,445	104,052
負債合計	38,895	41,536	32,735	29,442	37,888	41,122	40,152	34,658	315,074
純資産									
株主資本									
資本金	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	33,239	302,175
資本剰余金	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	21,328	193,899
利益剰余金	27,328	27,998	29,160	33,801	39,297	45,402	53,602	62,595	569,054
自己株式	(15,846)	(15,848)	(18,134)	(18,140)	(18,145)	(21,448)	(21,454)	(27,456)	(249,600)
株主資本合計	66,049	66,718	65,593	70,228	75,719	78,521	86,716	89,708	815,528
その他包括利益累計額									
その他有価証券評価差額金	(46)	91	99	170	2	107	139	26	244
為替換算調整勘定	(6,650)	(3,981)	(1,647)	1,215	(278)	(541)	(1,142)	(713)	(6,488)
退職給付に係る調整累計額	—	—	(169)	(283)	(274)	(313)	(292)	(271)	(2,469)
その他包括利益累計額合計	(6,697)	(3,889)	(1,717)	1,102	(550)	(747)	(1,295)	(958)	(8,713)
純資産合計	59,352	62,828	63,875	71,331	75,168	77,774	85,421	88,749	806,814
負債純資産合計	98,247	104,365	96,611	100,773	113,057	118,897	125,573	123,407	1,121,888

流動負債における2012年3月期から2014年3月期の「返品調整引当金」および2012年3月期から2016年3月期の「資産除去債務」は「その他」に含めて表示しています

連結キャッシュ・フロー計算書

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
営業活動によるキャッシュ・フロー									
税金等調整前当期純利益	11,425	3,719	5,315	10,701	11,150	12,489	15,149	17,770	161,547
減価償却費	3,123	3,406	4,638	3,535	5,712	5,980	4,706	3,228	29,348
減損損失	80	58	—	49	105	—	—	393	3,573
のれん償却額	112	132	131	63	—	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額(減少)	9	1	(16)	(1)	(38)	(1)	(36)	32	299
賞与引当金の増減額(減少)	(362)	(474)	88	(3)	263	186	604	223	2,028
返品調整引当金の増減額(減少)	(12)	69	(100)	(87)	—	—	—	—	—
退職給付引当金の増減額(減少)	126	185	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(減少)	—	—	195	207	264	204	253	214	1,950
受取利息及び受取配当金	(95)	(101)	(107)	(111)	(109)	(61)	(71)	(189)	(1,721)
支払利息	115	107	96	85	119	141	103	80	731
為替差損益(益)	424	(485)	(435)	(188)	60	18	134	(127)	(1,161)
固定資産除売却損(益)	321	216	93	100	92	99	104	30	281
投資有価証券売却益	(8)	—	—	—	—	—	—	—	—
事業構造改善費用	—	6,949	5,537	—	—	—	—	—	—
売上債権の増減額(増加)	(5,550)	5,760	(6,351)	10,382	(2,208)	(10,393)	7,059	(858)	(7,801)
たな卸資産の増減額(増加)	(1,450)	(493)	1,196	(764)	(1,651)	158	1,588	1,621	14,738
オンラインコンテンツ仮勘定の増減額(増加)	—	—	(1,741)	(3,347)	1,479	(704)	—	—	—
ゲームソフト仕掛品の増減額(増加)	(11,899)	(2,837)	6,010	(6,443)	(8,778)	(2,266)	4,069	8,876	80,698
仕入債務の増減額(減少)	1,720	(474)	4,806	(7,856)	935	2,280	(3,690)	1,665	15,143
その他	(1,526)	(5,485)	(3,953)	(1,129)	(2,087)	1,659	6,320	(7,286)	(66,238)
小計	(3,447)	10,253	15,404	5,187	5,309	9,792	36,296	25,675	233,417
利息及び配当金の受取額	86	109	86	118	130	62	73	191	1,736
利息の支払額	(115)	(105)	(98)	(85)	(120)	(140)	(101)	(81)	(739)
法人税等の支払額	(4,195)	(3,610)	(2,190)	(934)	(972)	(6,513)	(1,546)	(5,938)	(53,987)
営業活動によるキャッシュ・フロー	(7,672)	6,647	13,201	4,286	4,347	3,200	34,721	19,847	180,427

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	(百万円) 2019	(千米ドル) 2019
投資活動によるキャッシュ・フロー									
定期預金の預入による支出	(2,465)	—	(3,517)	—	—	(200)	—	—	—
定期預金の払戻による収入	—	2,499	—	—	4,205	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	(2,153)	(3,086)	(2,203)	(5,465)	(5,813)	(3,074)	(2,767)	(2,093)	(19,033)
有形固定資産の売却による収入	434	659	1	206	4	5	0	4	38
無形固定資産の取得による支出	(527)	(1,578)	(497)	(195)	(290)	(253)	(150)	(112)	(1,024)
投資有価証券の取得による支出	(12)	(12)	(12)	(12)	(13)	(13)	(13)	(14)	(136)
その他の支出	(379)	(453)	(115)	(141)	(113)	(222)	(259)	(182)	(1,662)
その他の収入	307	597	189	111	380	131	343	138	1,258
投資活動によるキャッシュ・フロー	(4,794)	(1,375)	(6,155)	(5,496)	(1,639)	(3,628)	(2,847)	(2,261)	(20,559)
財務活動によるキャッシュ・フロー									
短期借入金の純増減額(減少)	6,760	4,290	(10,000)	(1,050)	—	5,000	(5,000)	—	—
長期借入れによる収入	3,000	—	—	8,162	2,500	—	—	—	—
長期借入金の返済による支出	(3,711)	(499)	(145)	(3,169)	(883)	(1,497)	(1,323)	(1,473)	(13,392)
リース債務の返済による支出	(418)	(327)	(383)	(406)	(496)	(535)	(509)	(414)	(3,766)
自己株式の取得による支出	(2,703)	(1)	(2,286)	(5)	(5)	(3,302)	(5)	(6,001)	(54,561)
自己株式の売却による収入	0	0	0	0	—	—	—	—	—
配当金の支払額	(2,339)	(2,298)	(2,283)	(2,251)	(2,228)	(2,794)	(2,738)	(3,554)	(32,314)
財務活動によるキャッシュ・フロー	587	1,162	(15,099)	1,278	(1,115)	(3,130)	(9,577)	(11,443)	(104,035)
現金及び現金同等物に係る換算差額	(845)	2,800	2,648	1,811	(1,160)	(533)	(96)	323	2,939
現金及び現金同等物の増加額(減少)	(12,724)	9,235	(5,404)	1,879	431	(4,091)	22,201	6,464	58,772
現金及び現金同等物の期首残高	35,011	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	46,539	423,083
現金及び現金同等物の期末残高	22,287	31,522	26,118	27,998	28,429	24,337	46,539	53,004	481,856

・2012年3月期から2017年3月期の「その他流動資産の増減額(増加)」、「その他流動負債の増減額(減少)」は「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。
・2012年3月期の「投資有価証券の売却による収入」、「貸付金の回収による収入」は「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の収入」に含めて表示しています。

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度 (2017年4月1日～2018年3月31日) (百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	33,239	21,328	45,402	(21,448)	78,521
当期変動額					
剰余金の配当			(2,737)		(2,737)
親会社株主に帰属する当期純利益			10,937		10,937
自己株式の取得				(5)	(5)
自己株式の処分		0		0	0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	0	8,200	(5)	8,194
当期末残高	33,239	21,328	53,602	21,454	86,716

前連結会計年度 (2017年4月1日～2018年3月31日) (百万円)	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	107	(541)	(313)	(747)	77,774
当期変動額					
剰余金の配当					(2,737)
親会社株主に帰属する当期純利益					10,937
自己株式の取得					(5)
自己株式の処分					0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	31	(601)	21	(548)	(548)
当期変動額合計	31	(601)	21	(548)	7,646
当期末残高	139	(1,142)	(292)	(1,295)	85,421

当連結会計年度 (2018年4月1日～2019年3月31日) (百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	33,239	21,328	53,602	(21,454)	86,716
当期変動額					
剰余金の配当			(3,558)		(3,558)
親会社株主に帰属する当期純利益			12,551		12,551
自己株式の取得				(6,001)	(6,001)
自己株式の処分		—		—	—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	—	8,993	(6,001)	2,991
当期末残高	33,239	21,328	62,595	27,456	89,708

当連結会計年度 (2018年4月1日～2019年3月31日) (百万円)	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	139	(1,142)	(292)	(1,295)	85,421
当期変動額					
剰余金の配当					(3,558)
親会社株主に帰属する当期純利益					12,551
自己株式の取得					(6,001)
自己株式の処分					—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	(112)	428	20	336	336
当期変動額合計	(112)	428	20	336	3,328
当期末残高	26	(713)	(271)	(958)	88,749

当連結会計年度 (2018年4月1日～2019年3月31日) (千米ドル)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	302,175	193,899	487,296	(195,039)	788,331
当期変動額					
剰余金の配当			(32,348)		(32,348)
親会社株主に帰属する当期純利益			114,106		114,106
自己株式の取得				(54,561)	(54,561)
自己株式の処分		—		—	—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	—	81,757	(54,561)	27,196
当期末残高	302,175	193,899	569,054	(249,600)	815,528

当連結会計年度 (2018年4月1日～2019年3月31日) (千米ドル)	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	1,269	(10,387)	(2,657)	(11,776)	776,554
当期変動額					
剰余金の配当					(32,348)
親会社株主に帰属する当期純利益					114,106
自己株式の取得					(54,561)
自己株式の処分					—
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	(1,025)	3,899	188	3,062	3,062
当期変動額合計	(1,025)	3,899	188	3,062	30,259
当期末残高	244	(6,488)	(2,469)	(8,713)	806,814

株式会社 **カプコン**
CAPCOM CO., LTD.

〒540-0037

大阪市中央区内平野町三丁目1番3号

TEL: 06-6920-3600

3-1-3 Uchihirano-machi, Chuo-ku,

Osaka, 540-0037, Japan

PHONE: 81-6-6920-3600

<http://www.capcom.co.jp/>



この冊子は地球環境保護のため、
植物油インキで印刷しています。